



JUSQU'ICI TOUT VA BIEN...

ou comment identifier les
signes qui doivent alerter les
dirigeant.e.s d'association

LES FINANCES





LES SIGNES QUI ALERTENT

- Vous n'arrivez pas à avoir une idée précise de l'argent dont vous disposez pour vos actions
- Vous n'avez pas d'outils de suivi financier ; vous suivez votre trésorerie à l'œil
- Vos relations avec votre banque sont mauvaises ou absentes
- Vos dépenses sont supérieures à vos recettes
- Vous êtes ou avez déjà été à découvert sur vos comptes
- Vous avez des difficultés à payer rapidement vos factures



PISTES & SOLUTIONS À EXPLORER

Quelles sont les procédures collectives dans le cadre de problèmes financiers ?

- Le mandat had hoc : procédure amiable, souple, préventive et confidentiel, avant la cessation de paiement. A l'initiative du dirigeant auprès du tribunal, elle permet d'obtenir l'aide d'une tierce personne dans la négociation avec les créanciers.
- Le plan de sauvegarde : procédure collective non confidentiel qui intervient avant l'état de cessation de paiement et à l'initiative du dirigeant auprès du tribunal.

PISTES & SOLUTIONS À EXPLORER

- Cessation de paiement : impossibilité de faire face au passif exigible avec l'actif disponible. Le dirigeant dépose une déclaration auprès du tribunal
- Redressement judiciaire : procédure demandée par le dirigeant ou un créancier, auprès du tribunal dans les 45 jours qui suivent la cessation de paiement
- Liquidation judiciaire : les résultats générés par l'association restent déséquilibrés et il n'existe pas de perspective de redressement. Procédure ouverte par le tribunal à la demande du dirigeant ou d'un créancier.





RESSOURCES À CONSULTER



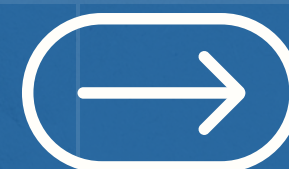
Guide "Je redresse la barre"



Guide "Je parle banquier couramment"



Les signes qui alertent - Les finances





RESSOURCES À CONSULTER

Les contacts DASESS en région



NORD ACTIF
Entrepreneur engagé

<https://franceactive-nord.org/>

Guillaume Laumailé
Référent pôle ESS
g.laumaille@nordactif.org

PAS-DE-CALAIS ACTIF

<https://www.pasdecalaisactif.fr/>

Vanessa Moreau
Chargée de mission ESS
vanessa.moreau@pasdecalaisactif.org

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
PICARDIE

Réseau Initiative
SOMME

<https://franceactive-picardie.org/>

Mounir Yahyaoui,
Chargé de mission ESS
mounir-yahyaoui@initiative-active.fr

Guillaume Ladrière
Chargé de mission ESS
guillaume.ladriere@pasdecalaisactif.org

ASSOCIATIONS PARTENAIRES

Le DASESS aide les associations en difficulté

Présent dans cinq régions de France métropolitaine, le DASESS (dispositif d'appui aux structures de l'ESS en consolidation) permet à des associations de traiter leurs difficultés économiques et financières. Un outil complémentaire au DLA.



Capacité de rebond
Un diagnostic est d'abord réalisé par les chargés de missions financement de France Active. Il permet d'établir un premier bilan de situation à partir duquel est identifié un axe d'accompagnement (ex: restructuration d'une activité, révision du modèle économique, etc.) et, le cas échéant, un besoin de financement. Par la suite, les membres du comité de décision, composé d'experts-comptables, bancaires, représentants des réseaux de l'ESS, financiers, bénévoles qualifiés, évaluent la capacité de rebond de la structure et décident de donner suite ou non à la proposition d'accompagnement. Ils utilisent pour cela des critères tels que la capacité de la gouvernance à prendre des décisions, l'énergie de la direction pour les porter et le soutien de l'environnement partenarial de la structure (souvent lié à l'utilité de la structure pour son territoire et à la qualité du service rendu).

Mobilisation multipartenariale
L'accompagnement, s'il est accordé, comprend systématiquement la mise à disposition gratuite d'un consultant professionnel missionné à l'issue d'une mise en concurrence (profil conseil en stratégie avec une forte culture financière). En complément, et si cela est nécessaire, un financement court terme peut être accordé. Ce financement ne doit en aucun cas se substituer au soutien de la banque de l'association. Un des points forts du dispositif est sa capacité à mobiliser les partenaires techniques, institutionnels et financiers de la structure bénéficiaire tout au long de l'accompagnement.

Modèle économique pérenne
L'association portant le festival de Douarnenez a bénéficié de ce dispositif. Cela lui a permis d'analyser les raisons de son déficit et de travailler sur un modèle économique pérenne. L'approche économique est restée centrale mais sans être dissociée de l'ensemble du projet. L'accompagnement s'est appuyé à la fois sur le directeur, les membres du conseil d'administration, et un groupe de travail mixant salariés et administrateurs. Ce dernier s'est acculturé aux questionnaires financiers avant de passer à la phase d'analyse du modèle économique du festival. Cet accompagnement a permis de mettre en place des procédures qui ont conduit à une meilleure maîtrise des dépenses. Il a aussi aidé l'association à aller chercher des soutiens exceptionnels auprès des partenaires. Les résultats de l'année 2019 sont très positifs, voire inespérés. Ils permettent de combler le déficit de 2018 et de reconstituer le fonds associatif. ■

DISPOSITIFS D'APPUI SIMILAIRES
Accessible en Hauts-de-France, Pays de la Loire, Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne-Franche-Comté et Bretagne, le DASESS est porté par le réseau France Active. D'autres dispositifs similaires existent ailleurs, comme le fonds d'avance remboursable (FAR) en Seine-Saint-Denis, le soutien aux organisations solidaires (SOS) en Provence-Alpes-Côte d'Azur ou le dispositif d'accompagnement des structures de l'insertion par l'activité économique en difficulté en Nouvelle-Aquitaine.

Charles Houer, France Active Bretagne, chargé de mission DASESS

www.franceactive.org

Les signes qui alertent - Les finances





LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
HAUTS-DE-FRANCE

CONTACTER LE DLA



Dispositif d'accompagnement **public**,
gratuit* présent partout en France



A destination des **structures de l'ESS**
employeuses et d'utilité sociale quelque
soit leur secteur d'activité



Accompagnement **sur mesure** selon vos
problématiques identifiées lors d'une phase
de diagnostic

**le DLA Hauts-de-France est un dispositif financé par*

TROUVER LE DLA DE MON TERRITOIRE

www.dla-hdf.org/contact



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
HAUTS-DE-FRANCE

DLA Régional - LMA HDF

- Claire Collet
claire.collet@lmahdf.org

PAS-DE-CALAISACTIF

DLA 62 - Pas-de-Calais Actif

- Hélène Lanson - Littoral
helene.lanson@pasdecalaisactif.org
- Rachel Leclercq - Zone intérieure
rachel.leclercq@pasdecalaisactif.org

DLA 59 - Nord Actif NORDACTIF

- Guillaume Laumailé
g.laumaille@nordactif.org

DLA 60 - BGE Picardie



- Sonia Benamar
sonia.benamar@bge-picardie.org
- Mélanie Chassin
melanie.chassin@bge-picardie.org

DLA 02 - 80 IRIAE HdeF



- Séverine Lambert
slambert@iriaehdf.com
- Amanda Santune
asantune@iriaehdf.com
- Célestin Boëdard
cboedard@iriaehdf.com

Le DLA Hauts-de-France est un dispositif financé par



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités

